



## 2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年2月9日

上場会社名 スターツコーポレーション株式会社 上場取引所 東

コード番号 8850 URL <https://www.starts.co.jp/>

代表者 (役職名) 取締役社長 (氏名) 村石 豊隆

問合せ先責任者 (役職名) 取締役 (氏名) 村松 久行 TEL 03- 6202- 0111

配当支払開始予定日 一

決算補足説明資料作成の有無 : 無

決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満切捨て)

### 1. 2026年3月期第3四半期の連結業績 (2025年4月1日～2025年12月31日)

(1) 連結経営成績 (累計) (%表示は、対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期第3四半期	181,408	8.3	25,939	10.2	27,462	10.6	17,849	△2.1
2025年3月期第3四半期	167,579	2.5	23,539	11.7	24,826	10.7	18,238	25.2

(注) 包括利益 2026年3月期第3四半期 17,737百万円 (5.5%) 2025年3月期第3四半期 16,815百万円 (13.4%)

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期第3四半期	370.53	—
2025年3月期第3四半期	367.17	—

### (2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2026年3月期第3四半期	341,272	189,676	54.5	3,859.90
2025年3月期	333,647	178,239	52.4	3,627.61

(参考) 自己資本 2026年3月期第3四半期 185,939百万円 2025年3月期 174,749百万円

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
2025年3月期	円 銭 —	円 銭 55.00	円 銭 —	円 銭 65.00	円 銭 120.00
2026年3月期	円 銭 —	円 銭 65.00	円 銭 —	円 銭 65.00	円 銭 130.00
2026年3月期(予想)				65.00	130.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

### 3. 2026年3月期の連結業績予想 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	1株当たり当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
通期	250,000	7.3	35,000	7.3	34,500	3.3	23,500	△3.2

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無

新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- |                      |    |
|----------------------|----|
| ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 | ：無 |
| ② ①以外の会計方針の変更        | ：無 |
| ③ 会計上の見積りの変更         | ：無 |
| ④ 修正再表示              | ：無 |

(4) 発行済株式数（普通株式）

- |                     |             |             |             |             |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| ① 期末発行済株式数（自己株式を含む） | 2026年3月期 3Q | 53,998,205株 | 2025年3月期    | 53,998,205株 |
| ② 期末自己株式数           | 2026年3月期 3Q | 5,826,129株  | 2025年3月期    | 5,826,051株  |
| ③ 期中平均株式数（四半期累計）    | 2026年3月期 3Q | 48,172,093株 | 2025年3月期 3Q | 49,672,435株 |

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：有（任意）

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料P. 8「1. 当四半期決算に関する定性的情報（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

1. 当四半期決算に関する定性的情報 .....	2
(1) 経営成績に関する説明 .....	2
(2) 財政状態に関する説明 .....	8
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明 .....	8
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記 .....	9
(1) 四半期連結貸借対照表 .....	9
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書 .....	11
四半期連結損益計算書 .....	11
四半期連結包括利益計算書 .....	12
(3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書 .....	13
(4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項 .....	15
(セグメント情報等の注記) .....	15
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) .....	16
(継続企業の前提に関する注記) .....	16
[期中レビュー報告書] .....	17

## 1. 当四半期決算に関する定性的情報

### (1) 経営成績に関する説明

当第3四半期連結累計期間における国内経済は、雇用・所得環境の改善、好調なインバウンド需要を背景に緩やかな回復基調が続いている一方で、米国の金融政策の影響や為替相場の変動、物価上昇や金利の先高観など、景気の先行きは依然として不透明な状況が続いております。

こうした中、当社企業グループでは、首都圏及び国内主要都市におきまして、不動産活用における建設から不動産賃貸及び売買の仲介、不動産管理までワンストップのサービス提供とともに、関連する各事業間での連携を図りながら、お客様とともに安定的かつ持続的な成長及び事業展開を目指してまいりました。

その結果、当社グループの安定収益基盤となります不動産管理物件数は、2025年12月末現在、アパート・マンション管理戸数156,102戸、月極駐車場台数103,060台、時間貸駐車場「ナビパーク」の運営は58,467台、企業の社宅管理代行業におきましては住宅118,915戸、事務所2,156件、駐車場12,574台（受託企業数494社）を受託、これに分譲マンション管理戸数4,531戸、24時間緊急対応サービス「アクセス24」受託戸数774,079戸、受託台数22,036台を加えますと、住宅1,053,627戸、事務所2,156件、駐車場196,137台となり、ビル・施設管理件数は2,741件となっております。

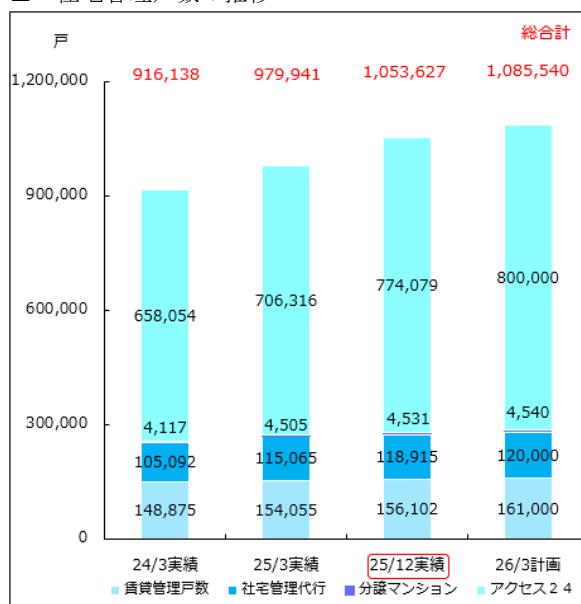
不動産営業店舗「ピタットハウス」は、2025年12月末現在で全国636店舗のネットワーク（スタートグループ店115店舗、ネットワーク店521店舗）となっております。高齢者支援・保育施設につきましては、2025年12月末現在128事業所を運営しており、首都圏・関西エリアにおきまして5事業所の開設を準備しております。

海外拠点におきましては、2025年12月末現在で世界22カ国、34都市（国と地域を含む）において、海外進出を図る日本企業のオフィスや駐在員の社宅の仲介、工場等の売買仲介、レンタルオフィス・サービスアパートメント・ホテルの運営等、各国のニーズに合わせたサービスの提供を行っております。

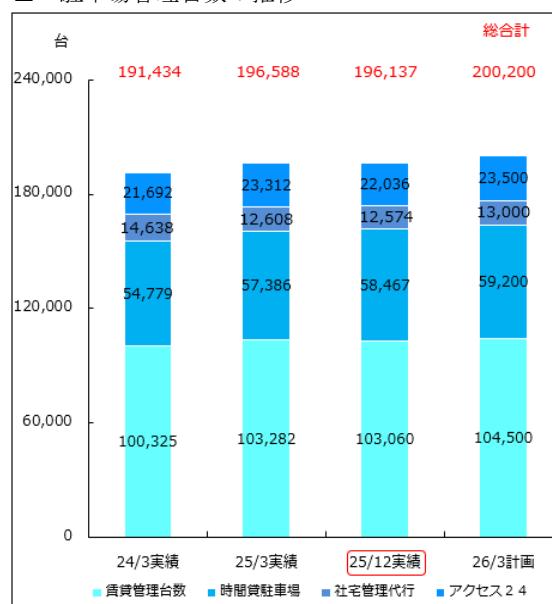
スポーツ・文化活動の取り組みといいたしましては「全日本大学女子駅伝」、「卓球日本代表チーム」の協賛を始め、女子陸上競技部・卓球・ゴルフ・カヌー・スケートボード等、所属選手の活動応援も行っております。

当第3四半期連結累計期間の業績は、建設事業におきましては工事が概ね順調に進捗し、売買仲介事業におきましては法人取引に注力したことにより、取扱件数及び取扱高が増加いたしました。賃貸仲介事業及び不動産管理事業におきましては管理物件数の増加に伴う更新手数料、管理手数料売上及びメンテナンス売上が堅調に推移いたしました。分譲不動産事業におきましては、不動産を裏付けとした公募型デジタル証券（不動産セキュリティ・トークン）の対象資産として賃貸住宅の譲渡を行いました。ホテル・レジャー事業におきましても稼働が好調に推移いたしました結果、売上高は1,814億8百万円（前年同期比8.3%増加）、営業利益は259億39百万円（前年同期比10.2%増加）、経常利益は274億62百万円（前年同期比10.6%増加）となり、親会社株主に帰属する四半期純利益は、前第3四半期連結累計期間に固定資産売却益の計上がありましたため、178億49百万円（前年同期比2.1%減少）となりました。

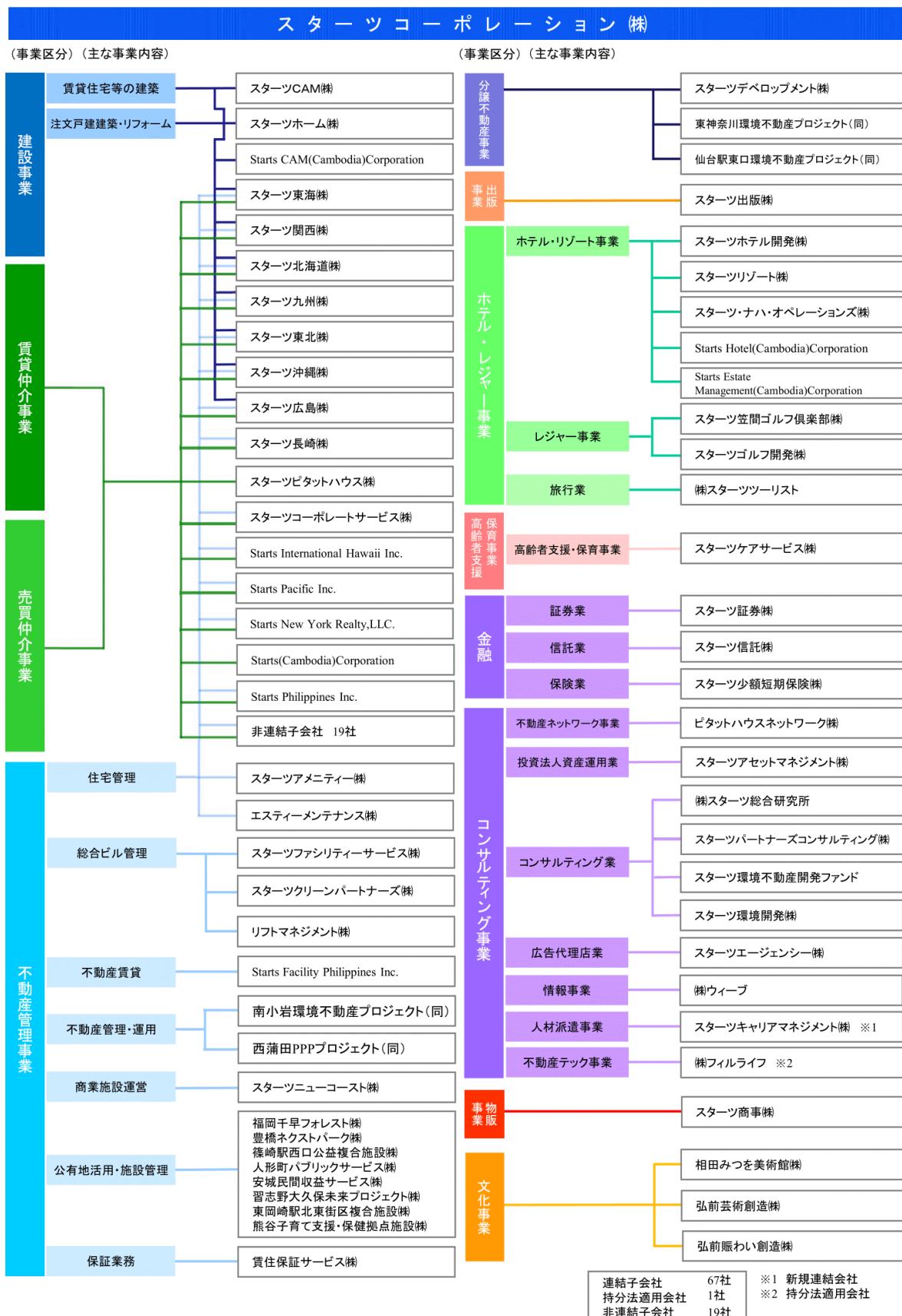
■ 住宅管理戸数の推移



■ 駐車場管理台数の推移



## 【当社グループ図】



## ■スタート海外ネットワーク／22カ国（※）34都市

(※)国と地域を含む



※業務提携

## 〈海外現地法人〉

## アジア 12ヶ国18都市

Starts Real Estate Consultants (shanghai) Co.,Ltd. (中国・上海、北京)
Starts (Guangzhou) Consulting Service Co., Ltd. (中国・広州)
Starts (Wuhan) Consulting Service Ltd. (中国・武漢)
台灣世達志不動產顧問(股) (台湾・台北)
Starts Hong Kong Co.,Ltd. (中国・香港)
Starts International Korea Co.,Ltd. (韓国・ソウル)
Starts Philippines Inc. (フィリピン・マニラ) ※1
Starts Facility Philippines Inc. (フィリピン・マニラ) ※1
Starts International Vietnam Co.,Ltd. (ベトナム・ハノイ、ホーチミン)
Starts International (Thailand) Co.,Ltd. (タイ・バンコク)
Myanmar Starts Corporate Services Co.,Ltd. (ミャンマー・ヤンゴン)
Starts (Cambodia) Corporation (カンボジア・プノンペン) ※1
Starts Estate Management (Cambodia) Corporation (カンボジア・プノンペン) ※1
Starts Hotel (Cambodia) Corporation (カンボジア・プノンペン) ※1
Starts CAM (Cambodia) Corporation (カンボジア・プノンペン) ※1
Starts International Malaysia Sdn. Bhd. (マレーシア・クアラルンプール)
STARTS SINGAPORE PTE LTD. (シンガポール)
STARTS GLOBAL CONSULTING PTE LTD. (シンガポール)
Pt.Starts International Indonesia (インドネシア・ジャカルタ)
STARTS INDIA PRIVATE LIMITED (インド・ニューデリー、グルガオン)

## 北米・中南米 3ヶ国7都市

Starts Pacific Inc. (アメリカ・ロサンゼルス、サンノゼ、ビバリーヒルズ) ※1
Starts New York Realty LLC. (アメリカ・ニューヨーク) ※1
Starts International Hawaii Inc. (アメリカ・ハワイ) ※1
STARTS REALTY CANADA INC (カナダ・トロント)
STARTS BRASIL IMOBILIARIA LTDA (ブラジル・サンパウロ)
Starts Deutschland GmbH. (ドイツ・デュッセルドルフ、フランクフルト)
STARTS LONDON LIMITED (イギリス・ロンドン)
SID REAL ESTATE BROKERS L.L.C (アラブ首長国連邦・ドバイ)

## ヨーロッパ・中東 3ヶ国4都市

※1 連結子会社

## &lt;セグメント別の概況&gt;

事業種類別セグメントごとの業績の概況は以下のとおりであります。

## ①建設事業

建設事業におきましては、資産運用及び資産継承のコンサルティングとして創業以来の地域密着営業を基盤に、賃貸住宅をはじめ商業ビル・ホテル・高齢者支援施設・保育施設・物流倉庫などグループの総合力を活かした多様なコンテンツによる土地有効活用、既存建造物のリノベーションや免震化の提案を行っております。

社会インフラとして普及しております『免震構造の建物』におきましては、地域特性を踏まえ『土地・所有者・入居者』すべてに最適な土地活用を提案してまいりました結果、累計受注棟数は2025年12月末現在では647棟となりました。

多様化するライフスタイルに対応し、居住性とデザイン性で差別化したコンセプト賃貸住宅の拡充を進めております。新たに防音賃貸住宅「おとのわ」をリリースしたほか、暮らしやすさを追求した新プランを追加し、入居者様・オーナー様の双方に選ばれる商品開発を引き続き推進しております。また、主要都市におきましても首都圏との人材連携を強化し、首都圏で培ったノウハウを活かしながら、各地域の特性に応じた提案を行うことで、オーナー様の資産価値向上と建築受注促進に取り組んでまいります。

当第3四半期連結累計期間の業績は、木造物件の竣工件数及び大型工事着工件数の増加、法人顧客を中心とした大型工事の受注増加により、売上高539億24百万円（前年同期比8.1%増）、営業利益58億23百万円（前年同期比23.3%増）、受注残高は1,420億48百万円（前年同期比6.9%増）となりました。

## ■ 建設事業受注状況及び完成工事高実績

(単位：百万円)

	種別	前期繰越高	当期受注高	計	完成工事高	次期繰越高		当期施工高
						手持高	うち施工高	
前第3四半期連結累計期間 自 2024年4月1日 至 2024年12月31日	一般住宅	2,224	1,173	3,398	1,555	1,842	31	1,577
	賃貸住宅	89,794	34,043	123,838	36,136	87,701	747	36,040
	その他	39,121	16,470	55,591	12,193	43,397	1,553	12,977
	計	131,140	51,688	182,828	49,886	132,941	2,332	50,595
当第3四半期連結累計期間 自 2025年4月1日 至 2025年12月31日	一般住宅	1,572	1,698	3,271	1,191	2,080	31	1,198
	賃貸住宅	93,130	38,800	131,931	33,827	98,103	679	33,749
	その他	47,896	12,875	60,771	18,905	41,865	875	18,454
	計	142,599	53,373	195,973	53,924	142,048	1,586	53,402

## ②賃貸仲介事業

賃貸仲介事業におきましては、管理物件数の増加を背景に、更新手数料が堅調に推移いたしました。また、企業オフィス移転のトータルサポートなど、法人取引にも引き続き注力してまいりました。当第3四半期連結累計期間の業績は、法人対応専門部署の増設を含む人員体制の強化及び顧客満足度向上のための人材育成を進めてまいりました結果、売上高57億7百万円（前年同期比2.2%増）、営業利益9億65百万円（前年同期比20.7%減）となりました。

## ③売買仲介事業

売買仲介事業におきましては、地域密着営業による事業用資産のコンサルティングに注力し、首都圏をはじめ各主要都市におきましても、大型案件の取引が伸長いたしました。また、不動産売却サポートサービス「マイホームオークション」の活用により、売主・買主双方に透明性の高い取引を推進いたしました結果、当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高74億53百万円（前年同期比23.0%増）、営業利益31億53百万円（前年同期比44.8%増）となりました。

## ④不動産管理事業

不動産管理事業では、都心エリアを中心に組織体制を強化し、管理物件の新規受託を推進いたしました。また、管理受託契約書の電子化や、時間貸駐車場「ナビパーク」アプリの機能拡充など、顧客ニーズに対応したサービス提供を進めてまいりました。当第3四半期連結累計期間の業績は、管理物件数の増加に加え、新規募集及び更新における賃料見直しの推進により、管理手数料売上並びに賃貸事業売上が堅調に推移し、営繕工事の大型化によりメンテナンス売上も増加いたしました結果、売上高747億46百万円（前年同期比5.6%増）、営業利益105億37百万円（前年同期比5.9%増）となりました。

## ■不動産管理事業売上実績

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 自 2024年4月1日 至 2024年12月31日	当第3四半期連結累計期間 自 2025年4月1日 至 2025年12月31日
	金額	金額
管理手数料売上	9,525	10,110
メンテナンス売上	23,044	24,476
賃貸事業売上	38,188	40,160
合計	70,759	74,746

## ⑤分譲不動産事業

分譲不動産事業におきましては、不動産セキュリティ・トークン「スタート・アセット・トークン」へ対象資産として賃貸住宅2棟の譲渡、「スタートプロシード投資法人」へ賃貸住宅1棟の譲渡、新築分譲戸建「クオンガーデン文京千駄木」(東京都文京区)及び、分譲マンション「アルファグランデ越谷レイクタウン」(埼玉県越谷市)の完売等により、当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高51億27百万円(前年同期売上高10億38百万円)、営業利益1億49百万円(前年同期営業損失2億23百万円)となりました。

## ■分譲不動産契約状況

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 自 2024年4月1日 至 2024年12月31日				当第3四半期連結累計期間 自 2025年4月1日 至 2025年12月31日			
	契約高		契約残高		契約高		契約残高	
	数量	金額	数量	金額	数量	金額	数量	金額
戸建住宅	2	513	-	-	2	746	-	-
マンション分譲	18	977	38	2,084	6	344	-	-
賃貸住宅	1	144	-	-	5	3,570	-	-
土地	1	208	-	-	-	-	-	-
その他収入	-	27	-	-	-	5	-	-
合計	22	1,871	38	2,084	13	4,667	-	-

## ■分譲不動産販売状況

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 自 2024年4月1日 至 2024年12月31日				当第3四半期連結累計期間 自 2025年4月1日 至 2025年12月31日			
	数量		金額		数量		金額	
	戸建住宅	マンション分譲	賃貸住宅	土地	その他収入	合計	戸建住宅	マンション分譲
戸建住宅	2	513	144	208	-	7	2	746
マンション分譲	3	144	144	-	-	7	15	804
賃貸住宅	1	144	144	-	-	7	5	3,570
土地	1	208	208	-	-	7	-	-
その他収入	-	27	27	-	-	7	-	5
合計						22		5,127

## ⑥出版事業

出版事業におきましては、引き続き新レーベルの創刊、読者ニーズに沿った商品展開、映像化展開等のIP展開やSNS等を活用した販促施策に注力してまいりました。

2025年2月に恋愛小説レーベル「ベリーズ文庫w i t h」、2025年3月に青春小説レーベル「スタート出版文庫アンチブルー」を創刊いたしました。また、「鬼の花嫁」のTVアニメ化や「すべての恋が終わるとしても」のTVドラマ化など人気作品の映像化を活かした販促を推進しております。

会員数450万人超を有する女性向けウェブサイト「オズモール」の成功報酬型送客サービス「オズのプレミアム予約」では、利用者満足度が高い施設と予約プランの開発、予約可能施設の拡大等によるユーザー満足度の向上に注力してまいりました。

当第3四半期連結累計期間の業績は、映画化された小説「あの花が咲く丘で、君とまた出会えたら。」を含むヒット作品の増収効果の反動等により、売上高53億81百万円（前年同期比15.6%減）、営業利益10億64百万円（前年同期比44.5%減）となりました。

## ⑦ホテル・レジャー事業

ホテル・レジャー事業におきましては、開業20周年を迎えた「ホテル エミオン 東京ベイ」（千葉県浦安市）をはじめ、エミオンブランドの各ホテルが大手旅行サイトで高い評価を受け、各施設で稼働及び客室単価が好調に推移いたしました。また「ホテル ルミエール 西葛西」（東京都江戸川区）のリニューアルオープンや付加価値を付けた宿泊プランの販売など、サービス品質の向上に注力してまいりました結果、当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高123億39百万円（前年同期比6.7%増）、営業利益21億74百万円（前年同期比26.7%増）となりました。

## ⑧高齢者支援・保育事業

高齢者支援・保育事業におきましては、2025年7月にグループホーム/小規模多機能「きらら西荻南」（東京都杉並区）を開設いたしました。また、2026年2月にグループホーム/小規模多機能「きらら板橋徳丸」（東京都板橋区）、2026年3月にグループホーム「きらら大森海浜パーク」（東京都大田区）の開設を予定しております。当第3四半期連結累計期間の業績は、既存事業所の稼働は堅調に推移してまいりましたが、物価高騰に伴う食材費や人件費が上昇いたしました結果、当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高96億83百万円（前年同期比4.8%増）、営業利益4億38百万円（前年同期比3.1%増）となりました。

## ⑨金融・コンサルティング事業

金融・コンサルティング事業におきましては、新しい不動産投資商品である不動産セキュリティ・トークンのリースや、労働者派遣事業・有料職業紹介事業会社としてスタートキャリアマネジメント株式会社を設立するなど、事業領域の強化に注力してまいりました。

当第3四半期連結累計期間の業績は、少額短期保険契約件数、不動産管理信託報酬が堅調に推移いたしましたが、金利上昇の影響を受け、住宅ローン手数料が減少いたしました結果、売上高63億37百万円（前年同期比1.7%減）、営業利益15億29百万円（前年同期比2.6%減）となりました。

## ⑩物販・文化事業

物販・文化事業におきましては、カードキーシステム「シャーロック」シリーズの製造・販売、美術館の運営を行っております。当第3四半期連結累計期間の業績は、売上高7億5百万円（前年同期比11.7%増）、営業利益1億59百万円（前年同期比62.9%増）となりました。

## (2) 財政状態に関する説明

### ① 資産、負債、純資産に関する分析

当第3四半期連結会計期間末の総資産額は3,412億72百万円となり、前連結会計年度末と比較し76億24百万円増加いたしました。これは、現金及び預金が減少した一方で、仕掛販売用不動産及び有形固定資産が増加したことによるものであります。

負債総額は1,515億96百万円となり、前連結会計年度末と比較し38億11百万円減少いたしました。これは、主に買掛金及び工事未払金、未払法人税の減少によるものであります。

純資産額は1,896億76百万円となり、前連結会計年度末と比較し114億36百万円増加いたしました。これは、主に利益剰余金の増加によるものであります。

### ② キャッシュ・フローの状況

当第3四半期連結会計期間末における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）の残高は、前連結会計年度末と比べて113億82百万円の資金を使用し、774億円の残高となりました。

当第3四半期連結累計期間における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

#### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、仕掛販売用不動産の仕入等による棚卸資産の増加115億92百万円、法人税等の支払115億73百万円、建設工事等の売上債権の増加55億7百万円の一方で、税金等調整前四半期純利益274億4百万円、減価償却費51億94百万円等により39億91百万円の資金を獲得（前年同四半期は180億72百万円の資金を獲得）いたしました。

#### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、賃貸不動産等の取得等により88億10百万円の資金を使用（前年同四半期は68億59百万円の資金を使用）いたしました。

#### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、剰余金の配当等により65億80百万円の資金を使用（前年同四半期は52億21百万円の資金を使用）いたしました。

## (3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の業績は計画どおり推移しており、2025年5月12日付で公表いたしました業績予想に変更はありません。

## 2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

## (1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
<b>資産の部</b>		
流动資産		
現金及び預金	99,085	87,087
受取手形、売掛金及び契約資産	14,930	20,438
販売用不動産	8,464	6,977
仕掛販売用不動産	20,770	33,104
未成工事支出金	2,319	2,889
その他	12,351	11,025
貸倒引当金	△484	△504
流动資産合計	157,435	161,018
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	56,279	59,413
土地	73,831	74,272
その他（純額）	7,634	5,853
有形固定資産合計	137,745	139,538
無形固定資産		
ソフトウエア	2,767	4,120
ソフトウエア仮勘定	2,324	1,832
のれん	393	199
その他	65	65
無形固定資産合計	5,551	6,216
投資その他の資産		
投資有価証券	13,920	17,281
繰延税金資産	2,591	1,261
その他	16,738	16,281
貸倒引当金	△192	△183
投資損失引当金	△143	△143
投資その他の資産合計	32,915	34,498
固定資産合計	176,211	180,253
資産合計	333,647	341,272

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年12月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金及び工事未払金	20,731	18,909
短期借入金	7,194	10,194
1年内返済予定の長期借入金	16,226	15,734
未払法人税等	6,820	3,102
契約負債	14,523	14,614
家賃預り金	16,481	17,088
賞与引当金	3,204	1,809
その他	10,333	12,917
<b>流動負債合計</b>	<b>95,514</b>	<b>94,371</b>
<b>固定負債</b>		
長期借入金	46,226	43,463
役員退職慰労引当金	1,174	1,184
完成工事補償引当金	700	684
賃貸事業損失引当金	300	305
再評価に係る繰延税金負債	589	589
退職給付に係る負債	276	286
資産除去債務	3,405	3,611
その他	7,220	7,100
<b>固定負債合計</b>	<b>59,893</b>	<b>57,224</b>
<b>負債合計</b>	<b>155,408</b>	<b>151,596</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
<b>資本金</b>	<b>11,039</b>	<b>11,039</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>6,564</b>	<b>6,564</b>
<b>利益剰余金</b>	<b>163,688</b>	<b>175,284</b>
<b>自己株式</b>	<b>△13,081</b>	<b>△13,082</b>
<b>株主資本合計</b>	<b>168,210</b>	<b>179,805</b>
<b>その他の包括利益累計額</b>		
<b>その他有価証券評価差額金</b>	<b>2,045</b>	<b>2,905</b>
<b>土地再評価差額金</b>	<b>1,237</b>	<b>1,237</b>
<b>為替換算調整勘定</b>	<b>884</b>	<b>145</b>
<b>退職給付に係る調整累計額</b>	<b>2,371</b>	<b>1,845</b>
<b>その他の包括利益累計額合計</b>	<b>6,538</b>	<b>6,133</b>
<b>非支配株主持分</b>	<b>3,489</b>	<b>3,736</b>
<b>純資産合計</b>	<b>178,239</b>	<b>189,676</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>333,647</b>	<b>341,272</b>

## (2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
売上高	167,579	181,408
売上原価	111,396	121,032
売上総利益	56,182	60,376
販売費及び一般管理費	32,642	34,436
営業利益	23,539	25,939
営業外収益		
受取利息	297	370
受取配当金	273	286
為替差益	592	966
保険解約返戻金	15	225
その他	476	307
営業外収益合計	1,656	2,156
営業外費用		
支払利息	274	443
その他	94	190
営業外費用合計	369	633
経常利益	24,826	27,462
特別利益		
固定資産売却益	2,659	78
投資有価証券売却益	91	331
特別利益合計	2,750	409
特別損失		
固定資産除却損	144	317
その他	3	149
特別損失合計	147	467
税金等調整前四半期純利益	27,429	27,404
法人税、住民税及び事業税	7,417	8,116
法人税等調整額	1,298	1,129
法人税等合計	8,715	9,246
四半期純利益	18,713	18,158
非支配株主に帰属する四半期純利益	475	309
親会社株主に帰属する四半期純利益	18,238	17,849

## (四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
四半期純利益	18,713	18,158
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,295	849
為替換算調整勘定	△86	△739
退職給付に係る調整額	△515	△531
その他の包括利益合計	△1,898	△421
四半期包括利益	16,815	17,737
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	16,354	17,443
非支配株主に係る四半期包括利益	460	293

## (3) 四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前四半期純利益	27,429	27,404
減価償却費	4,929	5,194
有形固定資産除売却損益（△は益）	△2,514	254
貸倒引当金の増減額（△は減少）	106	10
賞与引当金の増減額（△は減少）	△1,313	△1,395
退職給付に係る資産負債の増減額（△は減少）	△180	△41
役員退職慰労引当金の増減額（△は減少）	7	9
受取利息及び受取配当金	△570	△656
支払利息	274	443
為替差損益（△は益）	△592	△966
売上債権の増減額（△は増加）	4,424	△5,507
棚卸資産の増減額（△は増加）	△7,064	△11,592
仕入債務の増減額（△は減少）	△4,332	△1,205
契約負債の増減額（△は減少）	△234	61
その他の流動資産の増減額（△は増加）	6,588	1,430
その他の流動負債の増減額（△は減少）	1,062	3,199
その他	112	△1,355
<b>小計</b>	<b>28,131</b>	<b>15,288</b>
利息及び配当金の受取額	533	723
利息の支払額	△280	△447
法人税等の支払額	△10,312	△11,573
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>18,072</b>	<b>3,991</b>
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	△3,067	△3,867
定期預金の払戻による収入	241	4,561
有形固定資産の取得による支出	△5,960	△6,973
有形固定資産の売却による収入	3,430	119
無形固定資産の取得による支出	△1,376	△1,171
投資有価証券の取得による支出	△945	△3,301
投資有価証券の売却による収入	1,022	1,412
貸付けによる支出	△34	△90
貸付金の回収による収入	12	55
その他	△181	443
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△6,859</b>	<b>△8,810</b>

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（△は減少）	4,750	3,000
長期借入れによる収入	8,878	7,756
長期借入金の返済による支出	△12,371	△11,010
自己株式の取得による支出	△0	△0
配当金の支払額	△5,381	△6,171
非支配株主への配当金の支払額	△386	△154
匿名組合出資預り金の払戻による支出	△848	—
その他	138	△0
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>△5,221</b>	<b>△6,580</b>
<b>現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	<b>222</b>	<b>17</b>
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	6,213	△11,382
<b>現金及び現金同等物の期首残高</b>	<b>86,878</b>	<b>88,782</b>
<b>現金及び現金同等物の四半期末残高</b>	<b>93,091</b>	<b>77,400</b>

## (4) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(セグメント情報等の注記)

## 【セグメント情報】

I 前第3四半期連結累計期間（自2024年4月1日 至2024年12月31日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：百万円)

	建設事業	賃貸仲介事業	売買仲介事業	不動産管理事業	分譲不動産事業	出版事業	ホテル・レジヤ一事業
売上高							
顧客との契約から生じる収益	49,886	5,584	6,058	43,472	1,038	6,374	11,564
その他の収益（注）3	－	－	－	27,286	－	－	－
外部顧客への売上高	49,886	5,584	6,058	70,759	1,038	6,374	11,564
セグメント間の内部売上高又は振替高	5,078	1,276	52	3,065	30	308	394
計	54,964	6,860	6,110	73,824	1,068	6,682	11,958
セグメント利益又は損失（△）	4,722	1,217	2,178	9,953	△223	1,917	1,716

	高齢者支援・保育事業	金融・コンサルティング事業	物販・文化事業	計	調整額 (注) 1	四半期連結損益 計算書計上額 (注) 2
売上高						
顧客との契約から生じる収益	9,237	4,611	632	138,459	－	138,459
その他の収益（注）3	－	1,833	－	29,120	－	29,120
外部顧客への売上高	9,237	6,444	632	167,579	－	167,579
セグメント間の内部売上高又は振替高	0	2,520	4,375	17,101	△17,101	－
計	9,238	8,964	5,007	184,680	△17,101	167,579
セグメント利益又は損失（△）	425	1,569	97	23,576	△36	23,539

(注) 1. セグメント利益又は損失（△）の調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益又は損失（△）は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. その他の収益は、不動産賃貸料等であります。

## II 当第3四半期連結累計期間（自2025年4月1日 至2025年12月31日）

## 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報並びに収益の分解情報

(単位：百万円)

	建設事業	賃貸仲介事業	売買仲介事業	不動産管理事業	分譲不動産事業	出版事業	ホテル・レジャー事業
売上高							
顧客との契約から生じる収益	53,924	5,707	7,453	46,219	5,127	5,381	12,339
その他の収益（注）3	—	—	—	28,527	—	—	—
外部顧客への売上高	53,924	5,707	7,453	74,746	5,127	5,381	12,339
セグメント間の内部売上高又は振替高	7,839	1,288	23	3,023	22	292	524
計	61,763	6,996	7,477	77,770	5,149	5,673	12,863
セグメント利益	5,823	965	3,153	10,537	149	1,064	2,174

	高齢者支援・保育事業	金融・コンサルティング事業	物販・文化事業	計	調整額 (注) 1	四半期連結損益 計算書計上額（注）2
売上高						
顧客との契約から生じる収益	9,683	4,399	705	150,943	—	150,943
その他の収益（注）3	—	1,938	—	30,465	—	30,465
外部顧客への売上高	9,683	6,337	705	181,408	—	181,408
セグメント間の内部売上高又は振替高	1	3,798	4,396	21,210	△21,210	—
計	9,684	10,136	5,102	202,618	△21,210	181,408
セグメント利益	438	1,529	159	25,996	△56	25,939

(注) 1. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

2. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

3. その他の収益は、不動産賃貸料等であります。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

独立監査人の四半期連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2026年2月9日

スタートコーポレーション株式会社

取締役会 御中

監査法人日本橋事務所  
東京都中央区

指定社員 公認会計士 千葉 茂寛  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 古川 誉  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 吉岡 智浩  
業務執行社員

## 監査人の結論

当監査法人は、四半期決算短信の「添付資料」に掲げられているスタートコーポレーション株式会社の2025年4月1日から2026年3月31までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（2025年10月1日から2025年12月31日まで）及び第3四半期連結累計期間（2025年4月1日から2025年12月31日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書、四半期連結キャッシュ・フロー計算書及び注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

## 監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としての他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

## 四半期連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して四半期連結財務諸表を作成することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析的手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
  - ・ 繼続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
  - ・ 四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
  - ・ 四半期連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。
- 監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の期中レビュー報告書の原本は当社（四半期決算短信開示会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータ及びHTMLデータは期中レビューの対象には含まれておりません。